

## Medexpress

### Polfa Pabianice koroną Grupy Adamed

**Blisko półtora roku temu Polfa Pabianice – należąca do Grupy Adamed, lidera na polskim rynku leków nowej generacji – wkroczyła na drogę transformacji, by stać się do 2015 r. najlepszym farmaceutycznym centrum produkcyjno-logistycznym w Polsce. Wartość dotychczasowych inwestycji Grupy Adamed na ten cel wyniosła blisko 80 mln zł, natomiast do końca 2015 r. przekroczy poziom 100 mln zł.**

- Grupa Adamed chce być liderem innowacji nie tylko w obszarze opracowywanych terapii i oferowanych produktów, ale również w aspekcie działalności biznesowej. Ten strategiczny cel przejawia się właśnie w transformacji Polfy Pabianice – przedsiębiorstwa o ponad 120-letniej tradycji w nowoczesne Centrum Logistyczno-Dystrybucyjne Grupy Adamed – mówi Małgorzata Adamkiewicz, Dyrektor Generalny Grupy Adamed.

Polfa Pabianice wprowadza wiele ambitnych projektów obejmujących wszystkie obszary działalności firmy, by stać „sercem” działalności produkcyjnej i logistycznej obecnej w blisko 40 krajach świata Grupy Adamed. Pierwszy etap modernizacji Polfy został zrealizowany w 2012 r. i obejmował centralizację produkcji w Pabianicach poprzez przeniesienie tego obszaru działalności z zakładów w Pieńkowie i Tuszynie.

#### **Inwestycje w produkcję**

Łącznie w Grupie Adamed produkuje się blisko 600 gotowych preparatów, z czego duża liczba powstaje w czołowym zakładzie produkcyjnym w Pabianicach. W pabianickiej Polfie uruchomiona została nowoczesna linia pakująca, która pakuje aż 20 różnych produktów każdego miesiąca.

Odpowiadając na zapotrzebowanie polskich pacjentów, w Polfie Pabianice powstanie też zamknięta strefa do produkcji leków sterydowych i onkologicznych, w której znajdą się dedykowane urządzenia technologiczne. Wartość tej inwestycji szacowana jest na ok. 18 mln zł, natomiast jej zakończenie planowane jest na 2014 r. Obecnie Polfa Pabianice wytwarza łącznie 6 różnych brandów sterdydowych (np. Encorton), które każdego dnia leczą wielu przewlekłe chorych pacjentów.

#### **Suplementy diety**

W ramach dywersyfikacji portfolio Grupy Adamed w kierunku produktów OTC, w Polfie Pabianice uruchomiony został nowy dział suplementów diety i produktów leczniczych, gdzie wytwarzanych jest kilkanaście różnych produktów. Co istotne, produkcja suplementów diety w dużej części odbywa się na bazie materiałów wyjściowych wytworzonych we własnym zakresie przez Polfę, co gwarantuje wysoką jakość preparatów wprowadzanych na rynek. W pabianickim zakładzie tłoczony jest na zimno olej z nasion wiesiołka będący składnikiem popularnej linii suplementów diety i kosmetyków do kompleksowej pielęgnacji skóry marki Oeparol.

#### **Procesy wewnętrzne**

Modernizacja Polfy Pabianice objęła także kluczowe procesy wewnętrzne. W grudniu ubiegłego roku zakończono wdrażanie ERP – nowoczesnego i w pełni zintegrowanego systemu wspierającego zarządzanie na wszystkich płaszczyznach funkcjonowania firmy – począwszy od logistyki dystrybucji, przez produkcję i technologię, aż po łańcuch dostaw i harmonogramowanie produkcji. Ponadto, zaimplementowano system wskaźników, obejmujący proces tworzenia wartości dla klienta docelowego, jak również funkcje wspomagające te działania.

## **Pracownicy Polfy Pabianice inicjatorami i realizatorami zmian**

Realizacja strategii rozwoju i przekształcenia Polfy Pabianice w nowoczesne i innowacyjne centrum produkcyjno-logistyczne to złożony i długotrwały proces, do którego zaangażowano również samych pracowników. Od czerwca ubiegłego roku w Polfie realizowany jest program inicjatyw, który ma na celu poprawę jakości i usprawnienie codziennej działalności Polfy.

- Jesteśmy dumni, że w procesie transformacji aktywnie uczestniczy cała załoga Polfy Pabianice licząca ponad pół tysiąca osób. Zatrudniliśmy także menedżerów znających nowoczesne metody zarządzania, którzy inicjują wiele przełomowych zmian – mówi Krzysztof Kurowski, prezes zarządu Polfy Pabianice.

W celu identyfikacji kluczowych obszarów wymagających usprawnień, z początkiem ubiegłego roku przeprowadzono szczegółową diagnozę funkcjonowania firmy. Na tej podstawie zidentyfikowano 5 kluczowych obszarów, w ramach których zrealizowano 74 inicjatywy poprawiające efektywność pracy. Realizację każdego z poszczególnych projektów powierzono wybranym osobom spośród załogi pracowniczej Polfy Pabianice.

- Wszystkie wprowadzane zmiany – zarówno na szczeblu zarządczym jak i operacyjnym – mają na celu zbudowanie na fundamentach ponad 120-letniej Polfy nowoczesnego centrum produkcyjno-logistycznego, elastycznie dopasowującego się do zmian i uwarunkowań rynkowych. Sprawność operacyjna wszystkich spółek umożliwi Grupie Adamed rozwijanie działalności eksportowej, jak również zapewnienie bezpieczeństwa lekowego naszego kraju – podsumowuje Małgorzata Adamkiewicz, dyrektor generalny Grupy Adamed.